

In conformitate cu prevederile Legii nr.31/1990 modificata privind societatile comerciale, Regulamentului nr. 1/2006 al Comisiei Nationale a Valorilor Mobiliare si a Ordinului Ministrului Finantelor nr. 3055/2009 cu modificarile ulterioare, in calitate de administratori ai societatii comerciale GALFINBAND S.A., am procedat la emiterea prezentului RAPORT, pentru exercitiul financiar 2011.

Sediul social al S.C. GALFINBAND S.A. Galati se afla in Galati, Soseaua Smardan nr. 2bis, tel./fax 0236833101/0236833120, societatea constituindu-se in anul 1991, prin separarea activitatii de micro productie din cadrul institutului de proiectare si cercetare ICCPAM.  
Numarul de inmatriculare la Registrul Comertului este J17/49/1991.

Capitalul social al societatii este de 90.377,5 lei, subscris integral si varsat, reprezentand contravaloarea a 903.775 actiuni nominative cu valoarea nominala de 0,1 lei, actiuni ce se tranzactioneaza pe platforma RGSB a Bursei de Valori Bucuresti.  
La momentul actual, societatea nu are sucursale sau filiale.

#### **1. Analiza activitatii societatii comerciale GALFINBAND S.A. Dezvoltarea si performanta, pozitia financiara, riscuri si incertitudini**

In anul 2011, activitatea societatii s-a desfasurat pe aceleasi amplasamente ca si in anul 2010 respectiv:

- Sectia nr. 1 "Benzi laminate la rece, neacoperite sau acoperite" – cladiri in folosinta pe baza de contract de inchiriere cu valabilitate pana in anul 2025, amplasate pe Platforma Arcelor Mittal Galati.
- Sectia nr. 2 "Benzi de legat din otel protejate anticoroziv si tuburi umplute cu feroaliaje" – cladiri proprietatea GALFINBAND, amplasate pe Platforma Arcelor Mittal Galati.
- Sectia nr. 3 "Procesare metal si profile zincate" – cladiri proprietatea GALFINBAND

Terenurile aferente cladirilor Sectia nr. 1 si Sectia nr. 2, in suprafata de aproximativ 9.600 mp., sunt in folosinta GALFINBAND pe baza de contract de inchiriere. In anul 2011 s-au demarat procedurile de relocare a Sectiei nr. 1 pe terenul proprietate Galfinband, respectiv Sectia 3.

Actiunile aferente Sectiei nr. 3 incluzand un teren in suprafata de 18.468,09 mp se afla in proprietatea GALFINBAND.

Capacitatile de productie sunt proprietatea Galfinband si sunt utilizate pentru operatiuni de laminare, fasiere, acoperire metalica si nemetalica, operatiuni specifice productiei de tuburi umplute si profile metalice.  
Starea tehnica a activelor este buna, ele fiind puse in functiune sau modernizate in ultimii 6 ani.

In anul 2011 nu au avut loc fuziuni sau reorganizari si nici achizitii sau instrainari semnificative de active.

Principalele directii de actiune, in politica societatii, au vizat si in anul 2011 ca si in anii precedenti:

- **minimizarea efectelor crizei economice si financiare**
- **continuarea eforturilor pentru cresterea competitivitatii produselor GALFINBAND**
- **respectarea obligatiilor fata de bugetul consolidat al statului, banci finantatoare, furnizori si salariati proprii**



Minimizarea efectelor crizei economice si financiare a constituit principala preocupare a conducerii societatii. Pentru aceasta s-au luat masuri privind:

➤ **atragerea unui volum de comenzi care sa asigure, cel putin, utilizarea in conditii de minima eficienta a capacitatilor de productie ale firmei**

Volumul comenzilor a inregistrat, in anul 2011, evolutii diferite pe principale grupe de produse din gama sortimentala a firmei.

In pofida restrangerii drastice a cererii de produse metalurgice pe piata interna si internationala, pentru produsele cu grad ridicat de prelucrare (benzi inguste si subtiri laminate la rece acoperite si neacoperite), urmare atragerii unor noi clienti, s-a inregistrat o crestere a productiei fizice cu 2.01 % comparativ cu anul 2010, firma consolidandu-si semnificativ pozitia de important producator pentru aceasta categorie de produse.

Produsele destinate unor domenii afectate de criza economica respectiv constructiile (profile zincate, tabla zincata foi), metalurgiei (tuburi umplute pentru tratarea otelului in oale, benzi metalice pentru ambalare), au inregistrat o scadere, in pofida eforturilor depuse pentru comercializarea acestor produse.

Firma a actionat cu prudenta in atragerea si acceptarea comenzilor din partea clientilor noi, principala conditie fiind asigurarea incasarii contravalorii produselor livrate.

Astfel nu s-a oferit plata cu instrumente la termen pentru potentialii clienti cu care firma nu a avut anterior relatii comerciale si care nu indeplinesc cateva criterii stricte, fapt care a determinat pierderea unor potentiale comenzi.

In domeniul automatizarilor industriale, in anul 2011, s-a inregistrat o scadere a volumului de lucrari datorita diminuarii fondurilor de investitii si reparatii alocate de catre firme, unele contracte de modernizare in derulare si investitiile noi fiind amanate.

➤ **exporturile**

Productia exportata in anul 2011, a scazut cu 15% fata de anul 2010 sub aspect cantitativ si valoric. Efectele crizei s-au reflectat si pe piata externa printr-o cerere scazuta care a influentat scaderea vanzarilor pe aceasta piata.

➤ **reducerea cheltuielilor cu salariile**

In concordanta cu reducerea productiei fizice, masurile implementate au vizat reducerea cheltuielilor cu salariile prin:

- diminuarea numarului de personal, numarul mediu scazand de la 88 in anul 2010 la 85 in anul 2011, prin plecari voluntare sau pensionare, in conditiile acoperirii satisfacatoare a necesitatilor de personal pentru continuarea activitatilor societatii.

Cheltuielile cu salariile realizate in anul 2011 au scazut cu 18,95% fata de anul 2010.

➤ **reducerea cheltuielilor cu prestatiile tertilor**

Si in cursul anului 2011 s-au continuat renegocierile la contractele avand ca obiect prestatiile ale tertilor, tinand seama de contextul pietei.

➤ **reducerea costurilor cu materia prima**

Tinand seama de situatia pietei materiei prime, firma a urmarit cu prioritate valorificarea oportunitatilor de stocuri de materie prima si derularea unor importuri in conditii avantajoase.

Astfel, necesarul de materie prima a fost acoperit intr-o pondere apreciabila, raportat la volumul productiei fizice realizate, prin achizitionarea de stocuri de materie prima si derularea de importuri la preturi avantajoase inferioare celor practicate pe piata interna.



Datorita faptului ca, in general, achizitiile de stocuri se fac doar cu plata asigurata (avans sau acreditiv), volumul achizitiilor de stocuri si derularea de importuri a fost limitat de disponibilitatile financiare existente si de intarzierile mari in acordarea unor credite de catre banci, firma fiind nevoita sa achizitioneze, pentru onorarea comenzilor, si materii prime la preturi de piata interna, cu plata la termen.

Cresterea competitivitatii produselor GALFINBAND a constituit o alta preocupare prioritara in anul 2011. Evolutia cererii de piata in anul 2011 a confirmat, in conditii de criza economica potentialul pentru produsele cu grad ridicat de prelucrare (benzi din otel subtiri si inguste acoperite si neacoperite metalic) care sa corespunda la cele mai inalte cerinte calitative. Au fost finalizate lucrarile la cele doua proiecte cofinantate partial de la bugetul de stat prin intermediul A.M.C.S.I.T, cu componenta de transfer tehnologic si avand termene finale de realizare in anul 2011 (cu efecte directe asupra productivitatii si calitatii benzii oringuste si subtiri acoperite si neacoperite metalic):

- Sistem informatic si de automatizare pentru managementul si conducerea procesului de fabricatie a benzilor laminate la rece
- Tehnologii avansate si ecologice de realizare a materialelor de protectie pentru imbunatatire rezistentei la coroziune

Pe parcursul anului 2011, societatea si-a asigurat resursele financiare necesare activitatii de productie si investitii, in conditiile in care:

- plafonul de creditare aprobat de Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor GALFINBAND S.A. de 4.200.000 Euro nu a fost atins. Volumul total al creditelor contractate la 31.12.2011 a fost de aproximativ 2.137.360 Euro, calculat la cursul valutar de inchidere an de 4.3197lei/euro, din care volumul de credite neutilizat la aceeaasi data fiind de 4.920 euro.
- au fost achitate la termenele scadente, toate ratele la creditele contractate si dobanzile aferente.
- au fost achitate toate obligatiile la bugetul consolidat al statului.
- au fost achitate la timp drepturile salariale
- au fost achitate datoriile catre furnizori, cu unele intarzieri, facandu-se reesalonari dar fara consecinte de natura litigioasa

Cele mai relevante masuri de gestionare a resurselor financiare ale societatii cu efect semnificativ in reducerea cheltuielilor financiare au fost:

- mentinerea stocurilor la un nivel minim optim
- atragere de credite furnizori

In urma inventarierii anuale a patrimoniului nu s-au constatat lipsuri.

#### **Evaluarea nivelului tehnic al societatii**

Pe parcursul anului 2011, societatea si-a mentinut structura sortimentala a procesarii de produse metalurgice care a inclus:

- benzi din otel inguste si subtiri laminate la rece neacoperite
- benzi din otel inguste si subtiri acoperite metalic cu aliaj LP20, Staniu, Zinc
- benzi din otel inguste protejate anti-coroziv
- tuburi umplute cu feroaliaje destinate tratamentului otelului in oala de turnare
- benzi late fasiate si table in foi
- profile metalice zincate pentru sisteme de gips carton
- benzi din otel taiate la lungime

In domeniul automatizarilor industriale, ponderea activitatilor a constat in:

- sisteme de automatizare si conducere asistata a proceselor industriale



- instalatii tehnologice
- soft de aplicatie
- servicii specifice

Evolutia cifrei de afaceri si a structurii pe principalele activitati, in ultimii trei ani este urmatoarea:

Denumire activitate	2009	%	2010	%	2011	%
Cifra de afaceri, total din care:	26.194.096	100	24.555.142	100	25.306.025	100
Laminare la rece	20.232.041	77,24	21.368.682	87,02	23.246.796	91,86
Productia altor profile obtinute la rece	1.003.022	3,83	142.257	0,58	427.463	1,68
Metalurgia pulberilor	1.194.148	4,56	531.982	2,17	0	
Echipeamente conducere procese industriale	3.764.885	14,37	2.512.221	10,23	1.631.766	6,46

#### Evaluarea activitatilor de aprovizionare si vanzari

Activitatea de aprovizionare a avut ca preocupari prioritare in anul 2011 :

- identificarea de surse alternative de materie prima si materiale la preturi competitive
- satisfacerea exclusiva a necesitatilor activitatilor de productie metalurgica, sisteme de automatizare si pentru realizarea obiectivelor contractelor de cercetare cofinantate de la bugetul de stat
- mentinerea stocurilor la nivel minim
- extinderea termenelor de plata catre furnizori

Tinand seama de situatia pietei materiilor prime, firma a urmarit cu prioritate valorificarea oportunitatilor de stocuri de materie prima si derularea unor importuri in conditii avantajoase.

Astfel, necesarul de materie prima a fost acoperit intr-o pondere apreciabila, raportat la volumul productiei fizice realizate, prin achizitionarea de stocuri de materie prima si derularea de importuri la preturi avantajoase inferioare celor practicate pe piata interna. Aceste materiale aprovizionate din surse alternative au fost de o calitate comparabila cu cele ale furnizorilor locali traditionali, iar achizitiile s-au facut prin contracte directe cu producatorii sau cu intermediarii, cu primirea certificatelor de calitate si a tuturor documentelor corespunzatoare astfel incat sa nu existe probleme calitative sau reclamatii de la clienti.

Activitatea de vanzari, in anul 2011, a fost semnificativ afectata de restrangerea cererii si de evolutia preturilor. Un factor determinant a fost fluctuatia continua lunara a preturilor la materiile prime in cantumuri insemnate.

Portofoliul de clienti s-a mentinut, fiind atrasi si clienti noi, dar necesarele acestora si volumul comenzilor lunare au scazut semnificativ

Principalele piete de desfacere pentru benzile din otel au fost piata interna (aprox. 80% din vanzari) si piata externa (aprox. 20%), respectiv Europa de Vest si Centrala (Italia, Germania, Serbia, Ungaria, Bulgaria, Olanda), Orientul Apropiat si Mijlociu (India, Arabia Saudita).

Pentru restul produselor metalurgice si lucrarile de modernizari si automatizari industriale, piata a fost cea romaneasca in procent de 100%.

Metoda de distributie a produselor a fost aproape in exclusivitate prin contractare directa cu beneficiarii, iar in cateva cazuri prin intermediari / comisionari care au avut rolul de a asigura obtinerea de comenzi de la clienti externi, de a reprezenta firma in tarile respective, de a urmari incasarile, etc.

Pe termen mediu si lung, in domeniile de activitate in care activeaza, societatea se va concentra pe nise de piata specializate, cu o concurenta mai redusa, putin acoperita de catre marii producatori, orientandu-se catre structuri de comenzi de sortimente speciale, in loturi mici, cu valoare adaugata ridicata si grad de dificultate ridicat.

**Raportul administratorilor pentru exercitiul financiar 2011 Data: 15 Martie 2012**



Sos. Smardan 2 bis, Galati, Cod 800701, Romania

Evolutia vanzarilor in perioada 2007-2011, precum si prognoza pentru anul 2012.

Anul	FIZIC	VALORIC	EXPORT		INTERN	
	KG	LEI	KG	LEI	KG	LEI
2007	9,893,304	25,423,411	678,713	2,699,351	9,214,591	22,724,060
2008	9,263,975	34,397,069	868,317	4,665,060	8,395,658	29,732,009
2009	6,064,516	22,429,211	798,834	3,855,631	5,265,632	18,573,580
2010	5,750,172	22,042,921	1,002,612	4,554,103	4,747,560	17,488,818
2011	5,867,897	23,041,619	779,734	3,844,227	5,088,103	19,197,392
2012	6,646,000	26,004,000	1,000,000	4,920,000	5,646,000	21,084,000

Pentru perioada urmatoare, estimam o crestere a vanzarilor conditionata de revenirea situatiei economice generale si a pietii, precum si de relaxarea conditiilor de creditare.

In ceea ce priveste concurenta, aceasta este din ce in ce mai mare atat pe piata interna cat si pe cea externa. In Romania au aparut mai multe firme care proceseaza otel, unele dintre ele fiind de fapt firme externe care si-au mutat facilitatile de productie aici, dotate cu utilaje moderne si cu capacitate financiara considerabila. In aceste conditii ponderea de piata a societatii Galfinband este posibil sa scada, conditie in care solutia este de specializare pe produsele de nisa si cu valoare adaugata ridicata.

Societatea Galfinband S.A. nu depinde in mod vital de un client sau de un numar restrans de clienti, ci doar de un numar de industrii : industria productiei de cabluri, rulmenti, echipamente electrice, auto, constructiilor, etc.

#### **Relatiile de munca**

Personalul societatii pe anul 2011 a avut un numar mediu scriptic de 85 salariati, dintre care 36 au studii superioare, reprezentand 42 % din total. La data de 31 decembrie 2011, numarul de salariati era de 83 salariati.

La nivelul societatii, se aplica prevederile Contractului Colectiv de Munca incheiat la nivelul societatii intre reprezentatii angajatorului si reprezentantii salariatilor cu termen de valabilitate pana la 30 Iunie 2012 si care reglementeaza pe baze legale si cu claritate relatiile partilor.

Clauzele contractuale s-au interpretat intotdeauna prin consens cu reprezentantii Sindicatului GALFINBAND, in spiritul care caracterizeaza firma inca de la infiintarea sa in anul 1991. Gradul de sindicalizare este de aproximativ 70%, la nivelul societatii fiind constituit un singur sindicat.

#### **Respectarea legislatiei in domeniul securitatii si sanatatii in munca, protectiei mediului si situatiilor de urgenta**

S.C. GALFINBAND S.A. isi desfasoara activitatea in conditiile satisfacerii tuturor cerintelor legale si reglementare aplicabile produselor, proceselor si activitatilor sale.

\* Pentru activitatile desfasurate in cadrul Sectiilor nr. 1 si 2 a fost emisa o noua Autorizatie de mediu sub nr. 182 din 11.12.2009 la expirarea celei anterioare : valabilitatea noii autorizatii este de 10 ani respectiv pana la data de 10.12.2019.

Pentru activitatile desfasurate la Sectia nr. 3, a fost emisa o noua Autorizatie de mediu sub nr. 150 din 26.07.2011, este in perioada de valabilitate, aceasta expirand la data de 25.07.2021

In anul 2011, Sistemul Integrat de Management al Calitatii, Mediului, Sanatatii si Securitatii Ocupationale implementat la nivelul GALFINBAND S.A. a fost recertificat de catre auditorii organizatiei de certificare Germanischer Lloyd, firma detinand certificare integrata de management a sistemelor, in conformitate cu cerintele ultimelor revizii ale standardelor ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 si OHSAS 18001:2007.

Controalele efectuate de reprezentantii Garzii de mediu in luna iunie 2011 au consemnat lipsa Autorizatiei de mediu la sectia 3, desi exista o notificare din partea ARPM Galati cu decizia de emitere, urmand a fi publicata pentru 30 de zile conform legislatiei. S-a consemnat sanctiunea in instanta, primul termen fiind fixat in luna mai 2012.

### *Activitatea de cercetare-dezvoltare*

In conditiile restrangerii cererii si cresterii concurentei, firma va pune, in continuare, un accent deosebit pe activitatea de cercetare dezvoltare in vederea realizarii unor produse de inalt nivel tehnic.

Valoarea investitiilor in anul 2011 a fost de 1.182 mii lei.

Gradul de realizare a investitiilor planificate a fost conditionata de posibilitatea atragerii de surse de finantare si oportunitatea investitiilor in contextul cererii de piata.

Pentru anul 2012, Consiliul de administratie propune continuarea obiectivelor cuprinse in Programul de Investitii aprobat de Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor societatii comerciale GALFINBAND S.A. Galati din 14 Aprilie 2011, care nu au fost finalizate si introducerea unor obiective noi cu finantare nerambursabila din fonduri europene. In acest sens specialistii firmei lucreaza pentru realizarea si aplicarea in competitie a unui proiect in cadrul Programului operational Sectorial "Cresterea Competitivitatii Economice", Axa prioritara 2 - **Operatiunea 2.3.3 - Promovarea inovarii in cadrul intreprinderilor**. Tema proiectului este: **MODERNIZAREA FLUXULUI DE PRODUCTIE BENZI DIN OTEL LAMINATE LA RECE PRIN IMPLEMENTAREA UNOR IDEI BREVETATE SI INTEGRAREA FAZELOR INTERMEDIARE DE TRATAMENT TERMIC SI LAMINARE.**

Depunerea proiectului sus mentionat se va realize in cursul lunii martie 2012. Rezultatul evaluarii si eventual contractarea ar putea avea loc in a doua jumatate a anului in curs.

- O alta categorie de proiecte de cercetare ale Galfinband SA aflate in acest moment in faza de evaluare la ANCS Bucuresti sunt si urmatoarele:

1. Management flux energetic - Aplicare la program Parteneriate 2011
2. Casa verde - Aplicare la program Parteneriate 2011
3. Convertizoare regenerative - Aplicare la program Parteneriate 2011
4. Energie coliana - Aplicare la program Parteneriate 2011
5. Acoperiri metalice - Aplicare la program Parteneriate 2011

Depunerea proiectelor sus mentionate s-a realizat in cursul lunii noiembrie 2011. Rezultatul evaluarii si eventual contractarea ar putea avea loc in cursul lunii mai a anului in curs.

### *Activitatea societatii privind managementul riscului*

Principalele riscuri la care este expusa activitatea firmei sunt:

#### *1. Riscul de finantare*

Finantarea activitatilor de productie al S.C. GALFINBAND S.A. este asigurata prin doua linii de credit contractate, dintre care cea in valoare de 1.700.000 lei expira in luna Septembrie 2012 iar cea in valoare de 3.605.038 lei face parte din cadrul unui plafon global de exploatare care expira in anul 2015.

Firma detine active suficiente pentru garantarea creditelor angajate si este protejata la riscul potential determinat de tendinta generala de reducere a valorii activelor.

In anul 2011, au fost facute demersuri pentru restructurarea creditelor pe termen scurt in credite pe termen lung, astfel incat linia existenta de 3.500.000 lei a fost restructurata astfel: 2.500.000 credit pe termen de 7 ani, si 1.000.000 lei sub forma de linie de creditare.



## 2. Riscul de neincasare

Neincasarea creantelor este un risc major in perioada actuala care poate avea consecinte majore in conditiile unei marje a profitului foarte reduse specifice pietei.

Procedurile interne referitoare la riscul de neincasare au fost actualizate prin introducerea unor criterii suplimentare de prudenta privind riscul de neincasare in vederea minimalizarii acestui risc.

In ultimii 4 ani, creantele in litigiu din operatiuni de vanzari inregistrate de firma noastra au o valoare totala de 260.587,7 lei si reprezinta aproximativ 1 % din cifra de afaceri totala realizata.

## 3. Riscul de piata

Evolutia pietei este un alt factor de risc foarte important in conditiile in care cererea de produse metalurgice a fost foarte restransa in anii 2010 si 2011.

In acelasi timp, pe piata interna si internationala se manifesta o intensificare a conditiilor de concurenta prin:

- substituirea unor produse din actuala gama sortimentala cu alte produse mai ieftine
- cresterea accentuata a exigentelor privind caracteristicile calitative ale produselor si in acord cu cerintele pietei de reducere continua a preturilor la vanzari.

Conditionat de impunerile pietei, pentru minimalizarea efectelor crizei, s-a actionat si se actioneaza in continuare pentru:

- imbunatatirea continua a standardelor de firma, a activitatilor de control a proceselor interfazice
- imbunatatirea activitatilor de marketing direct
- reducerea costurilor cu efect in practicarea unor preturi competitive
- acordarea, in limita posibilitatilor si pe criterii de eficienta, de facilitati de transport si plata pentru clienti.

## 4. Riscul de pret

Volatilitatea semnificativa a preturilor la materiile prime determina o influenta negativa importanta, in conditiile in care, in special in actuala conjunctura economica:

- mentinerea portofoliului de clienti si atragerea de noi clienti impun practicarea celor mai competitive preturi
- costurile cu materia prima reprezinta o foarte mare pondere in totalul cheltuielilor de productie pentru produsele metalurgice, o crestere a ponderii costurilor cu aceasta categorie determina direct reducerea profitabilitatii

Pentru contracararea riscului de pret s-a actionat in anul 2011 in urmatoarele directii:

- coroborarea stricta a aprovizionarilor cu materii prime cu volumul comenzilor certe
  - identificarea unor stocuri de materii prime la preturi mai reduse decat cele existente pe piata interna
- Aceleasi obiective si actiuni vor prevala si in continuare.

## 5. Riscul valutar

Pentru contracararea riscului valutar in politica firmei pe anul 2011 si in continuare se au in vedere, printre altele si urmatoarele masuri:

- practicarea preturilor consolidate in valuta, coroborat cu contractarea si achizitionarea materiilor prime la preturi consolidate in aceeași valuta
- cresterea volumului exporturilor.



**Situatia financiar – contabila a societatii la data de 31 decembrie 2011**

Analiza comparativa a principalilor indicatori pe ultimii 3 ani se prezinta astfel:

1. Situatia patrimoniului la 31.12.2011 dupa auditarea situatiilor financiare :

Element de bilant	VALOARE (Lei)			Dinamica (%) 2011/2010
	2009	2010	2011	
Active imobilizate, total din care:	26.393.066	26.099.119	26.702.308	+2,31%
Mijloace fixe:	20.558.414	25.266.099	23.836.731	-5,66%
- terenuri	4.400.451	3.140.000	3.140.000	0%
- constructii	5.612.579	6.066.137	5.976.153	-1,49%
- instalatii tehnice si masini	10.048.949	15.586.097	14.262.297	-8,50%
- alte instalatii, utilaje, mobilier	496.435	473.865	458.281	-3,29%
Imobilizari in curs	2.554.975	807.010	2.719.521	+236,98%
Imobilizari necorporale + alte imob	3.279.677	26.010	26.056	+0,17%
Active circulante (curente)	8.511.145	7.100.825	7.759.084	+9,27%
<b>TOTAL ACTIV</b>	<b>34.944.962</b>	<b>33.215.586</b>	<b>34.461.392</b>	<b>+3,75%</b>
Provizioane pentru riscuri si cheltuieli	0	23.104	0	0
Datorii pe termen scurt (curente)	8.601.726	8.616.670	8.213.874	-4,68%
Datorii pe termen lung	5.930.657	4.974.278	6.845.270	+37,61%
Imprumuturi nerambursabile	256.551	2.266.153	2.089.099	-7,82%
Capitaluri proprii	19.156.028	17.335.381	17.387.808	+0,3%
<b>TOTAL PASIVE</b>	<b>34.944.962</b>	<b>33.215.586</b>	<b>34.461.392</b>	<b>+3,75%</b>

1. Principalii indicatori din contul de profit si pierdere la 31.12.2011 dupa auditarea situatiilor financiare

Element de cont de profit si pierderi	Valoare				Indice (%) realizari 2011/2010
	Realizari an 2009	Realizari an 2010	Realizari an 2011	lei	
0	1	2	3	4= col 3/ col 2	
Cifra de afaceri	26.194.096	24.555.142	25.306.025	103,05%	
Alte venituri	2.774.239	2.928.756	4.143.306	141,46%	
<b>TOTAL VENITURI</b>	<b>28.968.332</b>	<b>27.483.898</b>	<b>29.449.331</b>	<b>107,15%</b>	
Cheltuieli ptr. exploatare	27.045.453	25.720.535	28.325.404	110,12%	
Cheltuieli financiare	1.676.069	1.109.303	969.239	87,37%	
Provizioane ptr. riscuri	0	5.465	0	0	
<b>TOTAL CHELTUIELI</b>	<b>28.721.522</b>	<b>26.829.838</b>	<b>29.294.643</b>	<b>109,18%</b>	
<b>PROFIT BRUT</b>	<b>246.810</b>	<b>654.060</b>	<b>154.688</b>	<b>23,64%</b>	
Impozit profit	87.012	126.133	55.684	44,14%	
<b>PROFIT NET</b>	<b>159.798</b>	<b>527.927</b>	<b>99.004</b>	<b>18,75%</b>	



In analiza realizarii la principalii indicatori, comparativ cu anul 2010, pentru anul 2011 se constata:

- Profitul brut a scazut fata de anul 2010 cu aprox.76%.
- Cifra de afaceri realizata in anul 2011 este superioara celei realizate in anul 2010, gradul de realizare fiind de 103,05 %, dar in acelasi timp,
- 3. Cash flow

Gradul de utilizare creditelor si a liniilor de credit pentru productie contractate la 31.12.2011 a fost de 8.976.749 lei comparativ cu 31.12.2010 cand a fost de 8.812.018 lei.

### Litigii

Pe parcursul anului 2011 societatea a inregistrat un litigiu cu obiect recuperarea de creante, valoarea totala fiind de 196.614,32 lei.

Societatea nu inregistreaza probleme legate de drepturile de proprietate.

### Perspective privind activitatea societatii comerciale

La momentul raportului, societatea dispune de capacitati de productie performante, modernizate, cu un grad de uzura fizica si morala reduce.

Pentru anul 2012, Consiliul de Administratie inaintea Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor o propunere de Buget de Venituri si Cheltuieli fundamentata in ipotezele:

- cresterea cifrei de afaceri din productia metalurgica cu 10% fata de realizarile anului 2011
- cresterea volumului de vanzari in domeniul sisteme de automatizari si software cu 120 % fata de realizarile anului 2011.
- cresterea profitului din exploatare cu 90% fata de anul 2011, in conditiile reducerii cheltuielilor de exploatare.

Conditii pentru realizarea indicatorilor prevazuti in propunerea de Buget de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2012 :

- mentinerea unui curs relativ constant al euro de aproximativ 4,35 lei
- relansarea si mentinerea cererii de produse metalurgice si sisteme de automatizare incepand cu trimestrul II al anului 2012.
- asigurarea unor surse de finantare satisfacatoare pentru activitatile de productie si investitii
- realizarea investitiilor prevazute in propunerea de Program de investitii pentru anul 2012.

### Despre actiunile emise de GALFINBAND si dividende

Societatea nu detine actiuni proprii.

La sfarsitul anului 2011, avand in vedere informatiile comunicate de actionari, in conformitate cu prevederile legale, structura actionariatului cu detineri peste 10 % a fost urmatoarea :

Nr. crt.	Numele si prenumele actionarului	Detineri	
		Nr. actiuni	Pondere in C.S. <%>
1	S.C. SIDERMAN S.A. Galati	245.225	27,13
2	ANDRASESCU TEOFIL	138.800	15,36
3	S.C. VULTURUL S.A. Comarnic	108.900	12,05



Conform datelor preluate de pe site-ul Bursei de Valori Bucuresti: in ultimele 52 saptamani, valoarea de piata a actiunilor GALFINBAND a inregistrat o volatilitate intre pret minim de 0,64 lei/actiune si pret maxim de 2 lei/actiune; pretul mediu la perioada 52 saptamani fiind de 0,95 lei/actiune. Pentru exercitiile financiare 2007,2008 si 2009, 2010, Adunarea Generala a Actionarilor nu a aprobat repartizarea de dividende, tinand seama si de efortul investitional din aceasta perioada.

Pentru anul 2011, Consiliul de administratie nu propune repartizarea de dividende actionarilor si propune repartizarea profitului la "alte rezerve", justificat de evolutia crizei si de necesitatea efectuarii unor investitii pentru dezvoltarea in continuare a societatii.

Programul de Investitii pentru anul 2012 are ca obiectiv prioritar eficientizarea si modernizarea fluxului de productie benzi laminata la rece cu integrarea fazelor intermediare.

#### Conducerea societatii GALFINBAND S.A.

Pe parcursul anului 2011, administratia societatii comerciale GALFINBAND S.A. a fost asigurata de un Consiliu de Administratie in doua componente, precum urmeaza:

- Brinza Mihai, presedinte,
- Gavrilă Adrian, membru
- Tiru Luminita, membru
- 

Curriculum vitae al administratorilor:

Nume	Brinza	Gavrilă	Tiru
Prenume	Mihai	Adrian	Luminita
Varsta	50 ani	42 ani	45 ani
Calificare	Economist	Inginer	Economist



Raportul administratorilor pentru exercitiul financiar 2011 Data: 15 Martie 2012

**Galfinband S.A.**

Sos. Smardan 2 bis, Galati, Cod 800701, Romania

Experienta profesionala specifica	<p>Martie 2010 –prezent : Director General-Presedinte CA-SC GALFINBAND SA Galati</p> <p>2008-prezent :Director General-PresedinteCA-SC VULTURUL SA Comarnic</p> <p>2001-prezent :-Administrator Unic – SC MEGA GRUP INVEST SA Galati</p> <p>1991-2001 : SC GALGROS SA Galati: Oficiul de calcul Programator analist, Sef Cficiu de Calcul.</p>	<p>2006-prezent:Director executiv S.C. TECHNOSTEEL-LBR IASI</p> <p>2005-2006:Director Productie S.C. GALFINBAND SA GALATI</p> <p>2003- 2005: Director Productie SC TECHNOSTEEL-LBR IASI</p> <p>2002- 2003: Sef Departament Modernizari-Investitii SC ISPAT SIDEX SA GALATI</p> <p>1999- 2002: Sef Sectie Coordonator LBR si Zincare SC ISPAT SIDEX SA GALATI</p> <p>1993- 1999: Inginer tehnolog SC ISPAT SIDEX SA GALATI</p>	<p>2007-prezent:Director General SC CCC BLUE TELECOM SA Galati</p> <p>2008-prezent:Director tranzactii SC GALATEX Galati</p> <p>2007-prezent Presedinte CA SC GALGROS SA</p> <p>2006-prezent:Administrator Unic SC FAVIL SA Ramnicu Valcea</p> <p>2003-2006:Director Marketing SC CONY SAT SA Galati</p> <p>1995-2003:Inginer SC CONY SAT SA Galati</p>
Functia actuala	Administrator - Presedinte Consiliu de Administratie - SC Galfinband SA	Administrator - Membru al Consiliu de Administratie – SC Galfinband SA	Administrator - Membru al Consiliu de Administratie – SC Galfinband SA
Vechime in mandatul in curs	Aprilie 2010 - prezent	Aprilie 2010 - prezent	Aprilie 2010 - prezent

Mandatul administratorilor este de 4 ani, expirand in luna Aprilie 2014.

Participarea membrilor Consiliul de Administratie la capitalul social al GALFINBAND S.A., la data prezentului raport este urmatoarea:

Nr. Crt.	Numele si prenumele administratorului	Participare la capital social (Numar de actiuni detinute)
1	Brinza Mihai	0
2	Gavrila Adrian	0
3	Tiru Luminita	0

**Raportul administratorilor pentru exercitiul financiar 2011 Data: 15 Martie 2012**

**Galfinband S.A.**

Sos. Smardan 2 bis, Galati, Cod 800701,  
Romania

Funcția de Director General este îndeplinită de Domnul Brinza Mihai pe baza Contractului de Mandat nr.964/14.03.2010.

atribuțiile, responsabilitățile și competențele legale specifice de conducere a firmei fiind:

- reprezentarea S.C. GALFINBAND S.A. Galati in raporturile cu tertii;
- reprezentarea S.C. GALFINBAND S.A. Galati in justitie;
- conducerea executiva a S.C. GALFINBAND S.A. pentru realizarea obiectului de activitate al societatii cu limitarile de competenta rezervate stabilite de Legea 31/90 republicata, completata si modificata ;
- conducerea operatiunilor curente comerciale si de afaceri
- organizarea, conducerea si gestionarea activitatii sale, pe baza obiectivelor si criteriilor de performanta stabilite de catre Adunarea Generala a Actionarilor si de catre Consiliul de Administratie pentru Directorul General

Participarea directorului general la capitalul social al GALFINBAND S.A. Galati la data prezentului raport este :

Nr. Crt.	Numele si prenumele administratorului	Participare la capital social (Numar de actiuni detinute)
1	Brinza Mihai	0

Persoanele interesate, implicate (parti ailiate) societatii comerciale GALFINBAND S.A., declarate, de administratori sunt:

1. S.C. ESTROM CONSULTING S.R.L Galati
2. S.C. ROM EST METAL S.R.L. Iasi
3. S.C. SIDERMAN S.A. Galati
4. S.C. FRICOM S.A. Galati
5. S.C. COMAT S.A. Galati
6. S.C. VULTURUL SA Comarnic
7. S.C. ALTUR SA Slatina

Prezentul raport se supune aprobarii Adunarii Generale a Actionarilor GALFINBAND S.A., impreuna cu Situatiile Financiare la 31 Decembrie 2011 si se transmite spre publicare conform prevederilor legale.

Consiliul de Administratie

1. Brinza Mihai
2. Gavrilă Adrian
3. Tiru Luminita

